

# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

1º SEMESTRE DE 2025

**2025**  
Este ano  
tem tudo a ver  
*com a gente!*

# RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

Na Uniodonto de Campinas Cooperativa Odontológica, o 2º semestre de 2025 se encerrou com 529.886 clientes na carteira (dados de junho 2025). No semestre, o indicador de Contraprestações Efetivas, que corresponde à nossa receita líquida, foi de **R\$ 72.991.981,00**, 9% maior do que o 1º semestre de 2024. As Despesas Odontológicas ou sinistralidade foram de **59,6%**, 3 pontos percentuais abaixo do realizado para o mesmo período de 2024. A margem EBITDA avançou de 1,26% (2024) para 1,86% (2025). Isso sinaliza ganhos de escala e melhor controle dos custos fixos e variáveis.

O resultado bruto da cooperativa cresceu de **R\$ 73.627.107,75** para **R\$ 78.858.542,40**, um aumento de **7%**.

Um panorama econômico-financeiro da Uniodonto de Campinas, pode ser mais bem analisado com a ajuda dos indicadores abaixo calculados de forma comparativa do 1º semestre 2025 x 2024, acompanhados das análises correspondentes.

1. Margem de Lucro Líquida (MLL)	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024
Mostra a relação entre o resultado líquido e o total das receitas com operação de planos odontológicos (contraprestações efetivas).	2,60%	0,30%
MLL = Resultado Líquido		
Contraprestações Efetivas		
2. Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE)	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024
Mostra a relação entre o resultado líquido e o patrimônio líquido.	16,30%	2,30%
ROE = Resultado Líquido		
Patrimônio Líquido		
3. Sinistralidade ou DM	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024
Mostra a relação entre despesas assistenciais, acrescidas do valor absoluto das contraprestações de corresponsabilidade cedida (CCT); e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos de saúde), acrescido do valor absoluto das contraprestações de corresponsabilidade cedida.	59,60%	63%
DM = Eventos Indenizáveis Líquidos + CCT		
Contraprestações Efetivas + CCT		
4. Percentual de Despesas Administrativas em relação às Receitas de Contraprestações (DA)	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024
Mostra a relação entre despesas administrativas e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos odontológicos).	32,50%	30,70%
DA = Despesa Administrativa		
Contraprestações Efetivas + CCT		

## 5. Percentual de Despesa Comercial em relação à Receita de Contraprestações (DC)

1º Semestre 2025 1º Semestre 2024

Mostra a relação entre despesas comerciais e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos odontológicos), acrescido do valor absoluto das contraprestações de corresponsabilidade cedida.

3,80%

3%

DC = Despesa Comercial

Contraprestações Efetivas + CCT

## 6. Percentual de Despesas Operacionais em relação às Receitas Operacionais (DOP)

1º Semestre 2025 1º Semestre 2024

Mostra a relação entre despesas operacionais (assistenciais ou eventos indenizáveis líquidos, comerciais, administrativas e outras despesas operacionais), acrescidas do valor absoluto das contraprestações de corresponsabilidade cedida, e o total das receitas operacionais (receitas de contraprestações relacionadas a operações de planos de saúde e outras receitas operacionais), acrescidas do valor absoluto das contraprestações de corresponsabilidade cedida.

98,80%

98%

DOP = Eventos Indenizáveis Líquidos + CCT+Despesa Comercial +Despesa

Administrativa+Outras Despesas Operacionais

Contraprestações Efetivas + CCT + Outras Receitas Operacionais

## 7. Índice de Resultado Financeiro (IRF)

1º Semestre 2025 1º Semestre 2024

Mostra a relação entre o resultado financeiro líquido e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos odontológicos, acrescidas do valor absoluto das contraprestações de corresponsabilidade cedida.

-0,1%

-1,6%

IRF = Resultado Financeiro Líquido

Contraprestações Efetivas + CCT

**8. Liquidez Corrente (LC)****1º Semestre 2025 1º Semestre 2024**

Mostra a relação entre os ativos conversíveis em dinheiro no curto prazo e as dívidas de curto prazo.

2,2

LC = Ativo circulante

Passivo circulante

**9. Capital de terceiros sobre o Capital próprio (CT/CP)****1º Semestre 2025 1º Semestre 2024**

Representa a relação entre o total das dívidas e o Patrimônio líquido.

1,1

1,4

CT/CP = Passivo Circulante + Passivo Não circulante

Patrimonio Liquido

**10. Prazo Médio de Contraprestações a Receber (PMCR)****1º Semestre 2025 1º Semestre 2024**

Representa o tempo médio que a operadora leva para receber os créditos de operações de saúde,

já descontada a provisão para perdas sobre créditos (PPSC).

5

7

créditos (PPSC).

Contraprestações Efetivas

**11. Prazo Médio de Pagamento de Eventos (PMPE)****1º Semestre 2025 1º Semestre 2024**

Representa o tempo médio que a operadora leva para pagar aos prestadores o que já foi avisado.

0

0

PMPE = Provisão de Eventos a liquidar X 360

Eventos Indenizáveis Líquidos

## 12. Variação de Custos (VC)

1º Semestre 2025 1º Semestre 2024

Representa a variação dos custos relacionados a assistência à saúde entre um período e outro.

Calculado pela fórmula, separadamente para eventos indenizáveis médico-hospitalares e odontológicos.

-4%

5%

VC = Evento Indenizável per capita do ano atual - 1

Eventos Indenizável per capita do ano anterior

onde:

Evento indenizável per capita de cada ano =

Eventos Indenizáveis Líquidos + CCT - Variação da PEONA

Total de Beneficiários

A Uniodonto de Campinas Cooperativa Odontológica, acompanhando a tendência do setor de saúde suplementar, apresenta resultados melhores em relação ao mesmo período do ano anterior, sustentados por uma estratégia comercial de sucesso que resulta no aumento da carteira de clientes e graças aos esforços de gerir de forma consciente as despesas, com foco na sustentabilidade do negócio, na redução do desperdício, na promoção da saúde e no consumo consciente, sempre visando proporcionar a melhor experiência e qualidade na assistência aos seus beneficiários, mas ainda assim sofrendo impacto nos indicadores econômico-financeiros.

**Margem de Lucro Líquido e Retorno sobre o Patrimônio Líquido** apresentaram **elevação**, refletindo o fortalecimento da rentabilidade da cooperativa.

A **redução da sinistralidade** foi impulsionada principalmente pelo **aumento das contraprestações** — fruto da busca constante pelo equilíbrio financeiro dos contratos — e pelo **rigor no controle de custos**, especialmente com a **redução de desperdícios**. Tais medidas foram essenciais para mitigar os efeitos da inflação e das frequentes **incorporações de novas tecnologias odontológicas** previstas no **Rol de Procedimentos da ANS**.

O **indicador de Despesas Administrativas** manteve-se estável, evidenciando uma gestão racional dos recursos como parte da estratégia para enfrentar os desafios assistenciais do setor. A cooperativa também reforça sua **busca por inovação em processos e tecnologias**, visando sempre a **otimização de recursos** e a excelência na entrega de valor aos clientes e cooperados.

Da mesma forma, o **indicador de Despesas Comerciais** também permaneceu estável, mesmo diante do crescimento da carteira, o que normalmente implicaria aumento desses gastos. Isso demonstra o **comprometimento da cooperativa com a sustentabilidade**, ao manter o controle sobre os custos mesmo em cenário de expansão.

As **Despesas Operacionais**, que consolidam todos os custos operacionais da cooperativa, foram menores em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo diretamente a **redução da sinistralidade** e a eficácia da gestão focada na sustentabilidade dos resultados.

## Resultados Financeiros e Liquidez

Diante da manutenção das **taxas de juros em patamares elevados**, o **Resultado Financeiro** se manteve **constante**, preservando a **rentabilidade dos ativos** e reforçando o perfil **conservador e seguro** da gestão financeira da Uniodonto.

O indicador de **Liquidez Corrente** apresentou **leve melhora**, mantendo-se em **nível seguro** para **honrar os compromissos de curto prazo**.

A relação entre **Capital de Terceiros** e **Capital Próprio** manteve-se **estável**, evidenciando que o **Patrimônio Líquido** permanece **robusto** frente às obrigações assumidas com terceiros.

## Indicadores Operacionais e Assistenciais

O **Prazo Médio de Recebimento de Contraprestações** teve **ligeira redução**, relacionada ao aumento do volume de recebíveis de curto prazo, decorrente da ampliação da base de clientes.

Já o **Prazo Médio de Pagamento de Eventos** variou conforme o comportamento dos volumes assistenciais e foi impactado positivamente pela **maior agilidade na apresentação de contas pelos prestadores**. A Uniodonto reforça seu compromisso em honrar pontualmente os acordos contratuais com **cooperados, credenciados e fornecedores**.

## Custos Odontológicos e Eficiência Assistencial

O indicador de **Variação de Custos Odontológicos per capita**, que relaciona os custos assistenciais ao número de beneficiários, demonstrou **redução** em comparação ao mesmo período de 2024.

Essa queda reflete a **redução da sinistralidade**, o **aumento da receita** e o **forte controle de desperdícios**, aliados ao fato de que o **reajuste contratual dos repasses aos prestadores** foi inferior ao **crescimento da carteira de clientes** registrado junto à ANS.

A Uniodonto de Campinas encerra o semestre com **indicadores sólidos e em evolução**, resultado de uma gestão eficiente, comprometida com a **sustentabilidade, qualidade assistencial e solidez econômico-financeira**. Mesmo em um cenário desafiador, a cooperativa reafirma seu propósito de proporcionar valor aos beneficiários, cooperados e à comunidade.

# BALANÇO PATRIMONIAL

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

ATIVO	2025	2024
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>33.235.780,22</b>	<b>31.056.516,58</b>
Disponível	2.269.601,96	1.032.129,03
<b>Realizável</b>	<b>30.966.178,26</b>	<b>30.024.387,55</b>
<b>Aplicações Financeiras</b>	<b>22.948.269,77</b>	<b>18.620.327,23</b>
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	-	-
Aplicações Livres	22.948.269,77	18.620.327,23
<b>Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>	<b>996.120,65</b>	<b>1.353.310,68</b>
Contraprestações Pecuniárias a Receber	996.120,65	1.353.310,68
Créditos de Operações de Administração de Benefícios	-	-
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indevizíveis	-	-
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	-	-
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-
<b>Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora</b>	<b>307.229,43</b>	<b>328.093,61</b>
<b>Despesas Diferidas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Créditos Tributários e Previdenciários</b>	<b>164.351,02</b>	<b>582.388,55</b>
<b>Bens e Títulos a Receber</b>	<b>5.515.859,46</b>	<b>7.399.690,69</b>
<b>Despesas Antecipadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Conta Corrente com Cooperados</b>	<b>1.034.347,93</b>	<b>1.740.576,79</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>13.590.582,63</b>	<b>13.079.039,00</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>473.847,98</b>	<b>770.295,04</b>
Aplicações Financeiras	-	-
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	-	-
Aplicações Livres	-	-
Créditos Tributários e Previdenciários	194.033,48	494.442,91
Títulos e Créditos a Receber	-	-
Despesas de Comercialização Diferidas	-	-
Ativo Fiscal Diferido	-	-
Depósitos Judiciais e Fiscais	279.814,50	275.852,13
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo	-	-
Conta-Corrente com Cooperados	-	-
<b>Investimentos</b>	<b>1.823.657,52</b>	<b>1.712.147,44</b>
Participações Societárias Avaliadas pelo Método de Equivalência Patrimonial	-	-
Participações Societárias - Operadora de Planos de Assistência à Saúde	-	-
Participações Societárias em Rede Assistencial	-	-
Participações em Outras Sociedades	1.823.657,52	1.712.147,44
Participações Societárias pelo Método de Custo	-	-
Outros Investimentos	-	-

# BALANÇO PATRIMONIAL

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

<b>Imobilizado</b>	<b>8.569.949,71</b>	<b>8.648.900,03</b>
Imóveis de Uso Próprio	6.227.628,14	6.499.159,82
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos	-	-
Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos	-	-
Imobilizados de Uso Próprio	2.342.321,57	2.149.740,21
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos	-	-
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	-	-
Imobilizações em Curso	-	-
Outras Imobilizações	-	-
Direito de Uso de Arrendamentos (1)	-	-
<b>Intangível</b>	<b>2.723.127,42</b>	<b>1.947.696,49</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>46.826.362,85</b>	<b>44.135.555,58</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

PASSIVO	2025	2024
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>15.195.327,66</b>	<b>13.857.095,02</b>
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	4.462.407,53	4.249.696,83
Provisões de Prêmios/Contraprestações	-	-
Provisão de Prêmios/Contraprestações Não Ganhas - PPCNG	950.589,72	905.847,08
Provisão de Insuficiência de Prêmios	-	-
Provisão para Remissão	-	-
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS	-	-
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais	-	-
Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	3.511.817,81	3.343.849,75
Outras Provisões Técnicas	-	-
<b>Débitos de Operações de Assistência à Saúde</b>	<b>1.314.794,57</b>	<b>1.218.246,43</b>
Contraprestações/Prêmios a Restituir	-	-
Receita Antecipada de Contraprestações/Prêmios	-	-
Comercialização sobre Operações	-	-
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	1.314.794,57	1.108.113,96
Débitos de Operações de Administração de Benefícios	-	-
Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-
<b>Débitos com Operações de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos Saúde da Operadora</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Provisões</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisão para IR e CSLL	-	-
Provisões para Ações Judiciais	-	110.132,47

# BALANÇO PATRIMONIAL

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

<b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>	<b>3.576.963,34</b>	<b>3.253.626,29</b>
<b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>	<b>2.236.918,46</b>	<b>1.143.963,54</b>
<b>Débitos Diversos</b>	<b>3.604.243,76</b>	<b>3.991.561,93</b>
<b>Conta-Corrente de Cooperados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
 <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	 <b>8.931.025,50</b>	 <b>11.698.335,76</b>
<b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisão de Prêmios/Contraprestações Não Ganhas - PPCNG	-	-
Provisão de Insuficiência de Prêmios	-	-
Provisão para Remissão	-	-
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS	-	-
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais	-	-
Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	-	-
Outras Provisões Técnicas	-	-
<b>Provisões</b>	<b>313.112,36</b>	<b>281.974,50</b>
Provisões para Tributos Diferidos	-	-
Provisões para Ações Judiciais	313.112,36	281.974,50
<b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>	<b>3.925.503,12</b>	<b>4.850.037,96</b>
Tributos e Contribuições	-	-
Parcelamento de Tributos e Contribuições	3.925.503,12	4.850.037,96
Tributos e Contribuições Assumidos pelos Cooperados - Parcelamento Débitos Anteriores a 2008	-	-
<b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>	<b>4.692.410,02</b>	<b>6.512.323,30</b>
<b>Débitos Diversos</b>	<b>-</b>	<b>54.000,00</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>22.700.009,69</b>	<b>18.580.124,80</b>
<b>Capital Social</b>	<b>5.529.541,07</b>	<b>4.386.919,85</b>
<b>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Reservas</b>	<b>13.673.687,73</b>	<b>13.449.946,44</b>
Reservas de Capital / Reservas Patrimoniais	13.673.687,73	13.449.946,44
Reservas de Reavaliação	-	-
Reservas de Lucros / Sobras / Retenção de Superávits	-	-
<b>Ajustes de Avaliação Patrimonial</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(-) Ações em Tesouraria</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Lucros / Prejuízos - Superávits / Déficits Acumulados ou Resultado</b>	<b>3.496.780,89</b>	<b>743.258,51</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>46.826.362,85</b>	<b>44.135.555,58</b>

Cleia Regina Alves Massucato  
 Contadora  
 CPF: 123.647.058-35  
 CFC: 1SP-257815/O-6

# DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde</b>	<b>-72.991.981</b>	<b>-66.803.674</b>
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	-75.938.136	-69.456.101
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos	-75.938.136	-69.456.101
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora	2.946.155	2.652.426
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos</b>	<b>41.954.394</b>	<b>40.243.590</b>
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	41.876.473	40.007.059
Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados	77.920	236.531
<b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>	<b>-31.037.586</b>	<b>-26.560.084</b>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	-1.080	-2.240
<b>Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora</b>	<b>-5.156.556</b>	<b>-6.704.732</b>
Receitas com Operações de Assistência Odontológica	-112.964	-38.722
Outras Receitas Operacionais	-5.043.591	-6.666.010
<b>(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde</b>	<b>862.761</b>	<b>980.749</b>
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	3.138.890	947.400
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	2.154.652	
Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças	60.423	
Provisão para Perdas Sobre Créditos	923.814	947.400

# DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

## 30/06/2025 – 30/06/2024 (Valores em R\$)

<b>Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora</b>	<b>3.830.498</b>	<b>5.880.996</b>
RESULTADO BRUTO	-28.363.072	-25.457.910
Despesas de Comercialização	2.997.175	2.212.604
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>22.557.068</b>	<b>21.718.952</b>
Resultado Financeiro Líquido	-586.391	861.717
Receitas Financeiras	-1.456.043	-1.015.667
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>869.651</b>	<b>1.877.385</b>
Resultado Patrimonial	-111.787	-78.558
Receitas Patrimoniais	-115.643	-81.374
<b>Despesas Patrimoniais</b>	<b>3.856</b>	<b>2.816</b>
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	-3.507.007	-743.194
Imposto de Renda	6.391	
Contribuição Social	3.835	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>-3.496.780</b>	<b>-743.194</b>

Cleia Regina Alves Massucato

Contadora

CPF: 123.647.058-35

CFC: 1SP-257815/O-6

